

APOLLON Schriftenreihe zur Gesundheitswirtschaft  
Band 2

**Rainer Dziewas**

Auf dem Weg zur  
Verweildaueroptimierung:  
**Proaktives Aufnahme-  
management und ärztliche  
Versorgung nach dem  
Consultant Concept**



## Über den Autoren

Prof. Dr. med. Rainer Dziewas (geb. 1971) ist Facharzt für Neurologie und arbeitet als Oberarzt an der Klinik und Poliklinik für Neurologie des Universitätsklinikums Münster. Von 2008 bis 2010 studierte er an der APOLLON Hochschule der Gesundheitswirtschaft Gesundheitsökonomie und schloss das Studium erfolgreich mit dem Master of Health Management (MaHM) ab. Rainer Dziewas interessiert sich für die Auswirkungen des DRG-Systems auf den Klinikalltag und ist im Rahmen seiner klinischen Tätigkeit an der Entwicklung innovativer Konzepte zur effektiven Steuerung und Organisation der stationären Patientenversorgung beteiligt.

Die APOLLON Schriftenreihe zur Gesundheitswirtschaft wird herausgegeben vom Präsidium der APOLLON Hochschule der Gesundheitswirtschaft.

Alle Rechte vorbehalten © APOLLON University Press, Bremen

1. Auflage 2011

Dieses Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverarbeitungen sowie Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutschen Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie. Detaillierte bibliografische Daten sind abrufbar unter:

<http://dnb.d-nb.de>

Projektmanagement und Lektorat: Corinna Dreyer

Umschlaggestaltung und Layout: Ilka Lange, Hückelhoven

Satz: abavo GmbH, Buchloe

Druck und Bindung: Books on Demand GmbH, Norderstedt

Printed in Germany

ISBN: 978-3-943001-01-3

<http://www.apollon-hochschulverlag.de>

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Hintergrund</b>	<b>12</b>
1.1	<b>Das DRG-System</b>	<b>12</b>
1.1.1	Grundlagen	12
1.1.2	Abrechnung und Kennzahlen	16
1.1.3	Benchmarking und Leistungsverrechnung im DRG-System	18
1.2	<b>Klinische Leistungsgruppen</b>	<b>22</b>
1.3	<b>Auswirkungen der DRG-Einführung in Deutschland</b>	<b>27</b>
1.3.1	Änderung der Strukturen des Krankenhaussektors	29
1.3.2	Leistungsdaten der Krankenhäuser	30
1.3.3	Ausstattung der Krankenhäuser	32
1.3.4	Kostenentwicklung	35
1.3.5	Teil-, vor- und nachstationäre Behandlungen sowie ambulante Operationen	37
1.3.6	Patientenzufriedenheit	38
1.3.7	Mitarbeiterzufriedenheit	40
<b>2</b>	<b>Patienten und Methoden</b>	<b>42</b>
2.1	<b>Das klinische Setting</b>	<b>42</b>
2.2	<b>Studienaufbau</b>	<b>43</b>
2.2.1	Ziel	43
2.2.2	Studiendesign	43
2.2.3	Intervention	44
2.3	<b>Datenerhebung</b>	<b>46</b>
2.4	<b>Statistik</b>	<b>47</b>
<b>3</b>	<b>Ergebnisse</b>	<b>48</b>
3.1	<b>Der Hauptbefund</b>	<b>48</b>
3.2	<b>Beschreibung der Kollektive</b>	<b>49</b>

<b>3.3 Fallzahlanalyse</b>	<b>52</b>
3.3.1 Fallzahlentwicklung im Zeitverlauf	52
3.3.2 Fallzahlentwicklung in Abhängigkeit von Diagnose und Aufnahmearbeit	54
<b>3.4 Verweildaueranalyse</b>	<b>58</b>
3.4.1 Gruppenvergleich	58
3.4.2 Prädiktoren der Verweildauer	64
<b>3.5 Erlösanalyse</b>	<b>68</b>
<b>4 Diskussion</b>	<b>77</b>
4.1 Zusammenfassung	77
4.2 ProACC und Cologne Consultant Concept (CCC) im Vergleich	79
4.3 Klinische Behandlungspfade	80
4.4 Case Management	82
4.5 Resümee und Ausblick	84
<b>Anhang</b>	<b>87</b>
Abkürzungsverzeichnis	87
Abbildungsverzeichnis	92
Tabellenverzeichnis	94
Literaturverzeichnis	88
Register	95